



2021 – 2029

PROJET
SPORTIF LOCAL

Ville de Saint-Barthélemy-d'Anjou

Le projet sportif local est un document cadre dont la vocation est de définir concrètement le cadre d'action dans lequel va se décliner la politique sportive de la commune pour les prochaines années.

Il a été conçu selon les principes de la méthodologie de projet : diagnostic / orientations-objectifs / actions / évaluation.

Il a été animé par un comité de pilotage et s'est appuyé sur des groupes de travail thématiques représentatifs du monde sportif local.

C'est le fruit de 14 mois de travaux (février 2021 – juin 2022).

DIAGNOSTIC

La Ville de Saint-Barthélemy-d'Anjou est réputée pour la pratique sportive. Celle-ci se caractérise par une offre très structurée autour de **nombreux clubs**. Ainsi, les associations, le plus souvent affiliées à des fédérations, proposent **tant une pratique compétitive qu'une pratique de loisirs**. Elles **rayonnent** assez largement au-delà des frontières communales (2/3 des associations ont une majorité d'adhérents hors commune). La pratique en club est par ailleurs majoritairement masculine.

La commune se caractérise également par un **vieillessement** de sa population, ce qui génère de nouveaux besoins en termes d'activités sportives.

La **pratique libre et diluée**, de plus en plus prisée selon une étude nationale, est plus difficile à caractériser et à accompagner, y compris lorsqu'il s'agit d'identifier les moyens nécessaires à son déploiement dans de bonnes conditions.

Les pratiques diversifiées se développent, même si **des axes de progrès demeurent** (sport-santé, sport adapté, handisport, actions à destination de publics spécifiques...). Le sport reste perçu comme un vecteur d'intégration, d'éducation et d'amélioration de la santé.

Les clubs manifestent **une volonté de performance**, voire de haut niveau mais des freins subsistent et ne pourront pas tous être levés : taille de la commune, infrastructures, freins financiers et volonté ou capacité relative des clubs, pour citer les plus courants.

En matière d'équipements, la commune est très bien dotée, comparativement aux communes de même taille. Le **parc est complet**, le maillage géographique est adapté et les équipements sont bien identifiés.

Toutefois, ce parc est également vieillissant, nécessitant des investissements d'entretien et les espaces annexes à la pratique (vestiaires, convivialité, bureaux...) gagneraient à être améliorés. Les espaces de pratique en accès libres sont également jugés insuffisants.

Les associations sont globalement bien implantées et font preuve d'une vitalité certaine, mais le **renouvellement des bénévoles** est tout de même pointé comme un enjeu. L'emploi salarié est structurant et souvent tourné vers la pratique des plus jeunes.

Les partenariats et la transversalité sont vus comme des axes de progrès, bien que globalement chronophages.

Un des enjeux consiste à résoudre cette équation : **comment concilier d'une part l'évolution des aspirations des adhérents** (moins de contraintes, engagement réel mais plus souple...) **et d'autre part, une gouvernance et un fonctionnement des associations qui restent efficaces.**

ÉDITO



La commune de Saint-Barthélemy-d'Anjou, riche de sa diversité associative et notamment sportive, se dote d'un nouveau projet sportif local.

Nous souhaitons remercier tous les acteurs du monde sportif (associations sportives, Office Bartholoméen du Sport et Ville) qui ont contribué à la définition de ce projet dont l'ambition est de construire la politique sportive de notre commune pour les prochaines années, au bénéfice de tous les Bartholoméens et de toutes les Bartholoméennes.

Les valeurs du sport universelles et essentielles que sont le respect, l'engagement, le goût de l'effort, y prennent toute leur place. Le sport y est également reconnu comme vecteur d'éducation, de socialisation et source d'épanouissement. Le plan d'action, ambitieux, se veut également concret et planifié dans le temps. Ce projet n'est pas figé. Ainsi, dans le respect de ces engagements, il sera bon de l'évaluer régulièrement et de l'adapter, si nécessaire, en fonction des besoins, des pratiques et des ressources communales.

Enfin, nous voulons saluer l'action de nos bénévoles sans qui rien ne serait possible.

Dominique Bréjeon, Maire.

Daniel Vicente, adjoint à la citoyenneté, au sport et au numérique.

SOMMAIRE

DIAGNOSTIC.....	P. 3
ORIENTATIONS, OBJECTIFS ET ACTIONS.....	P. 4
ACTEURS ET VIE ASSOCIATIVE.....	P. 4
ÉQUIPEMENTS ET INFRASTRUCTURES.....	P. 5-6
PERFORMANCE.....	P. 7-8
PUBLIC ET MIXITÉ DES PRATIQUES.....	P. 9
RAYONNEMENT DE LA VILLE.....	P. 10
SPORT-SANTÉ ET SPORT-LOISIR.....	P. 11-12
ÉVALUATION.....	P. 12

Acteurs et vie associative

Orientation 1 - bénévolat : parvenir à ce qu'une majorité d'adhérents des associations deviennent plus acteurs que consommateurs

Objectifs	Actions	Calendrier	Modalités
Faire comprendre ce que veut dire être bénévole	Avoir une campagne de communication renouvelée	2023/2024	Réflexion sur la définition du bénévolat et création de supports de valorisation
	Créer un carnet de bénévole	2023	Carnet estampillé permettant à chacun de valoriser son engagement bénévole
Accompagner, former et valoriser les bénévoles	Reconnaître et valoriser les bénévoles	2022/2023	Cérémonie de mise à l'honneur des bénévoles
	Former 100% des bénévoles au PSC1 (pour lesquels le besoin est identifié)	2022/2023	Organisation de sessions communes à plusieurs associations

Orientation 2 - communauté : fédérer une communauté autour des associations pour partager l'information, les moyens, les services, les bonnes pratiques

Objectifs	Actions	Calendrier	Modalités
Avoir une structure pour fédérer les services	Organiser chaque année un séminaire interclubs	2023	Informations générales (procédures, acteurs...) et ateliers thématiques
	Proposer une offre de services aux associations	2023/2024	Étude des besoins des clubs
Établir un partenariat gagnant-gagnant entre l'OBS, les associations et la Ville	Établir des documents clarifiant les relations entre la Ville, l'OBS et les associations sportives	2023/2024	Conventions d'objectifs, charte des associations
	Rendre visible l'OBS	2022/2023	Déménagement de l'OBS, communication sur son rôle



Équipements et infrastructures

Orientation 3 - équipements rénovés et modernisés : disposer d'équipements rénovés et fonctionnels en améliorant leur performance énergétique

Objectifs	Actions	Calendrier	Modalités
Rénover et améliorer les équipements sportifs	Établir un plan pluriannuel d'investissement	2023/2026	Audit des besoins, planification des travaux dans des budgets successifs
	Équiper l'ensemble des bâtiments de solutions domotiques	2022/2026	Mise en place du contrôle d'accès, gestion technique des bâtiments
	Disposer d'un WIFI opérationnel dans toutes les zones définies des équipements	2023/2026	Identification des zones à couvrir dans les équipements et déploiement
Rendre les complexes et équipements sportifs, ainsi que leurs abords, respectueux de l'environnement	Favoriser le tri / recyclage dans les complexes	2023	Équipement en conteneurs, signalétique, mégotiers...
	Diminuer l'empreinte carbone des équipements	2024/2029	Audit thermique, solutions domotique, PPI
	Définir une stratégie d'entretien des espaces verts sur les complexes sportifs	2023/2026	Diagnostic par complexe, stratégie globale et recherche d'aménagements éco-responsables
Rendre les complexes accessibles en cheminements doux, sécurisés et avec une signalétique et accessibles pour tous et tous les handicaps	Connexion des complexes	2023/2026	Identification et signalisation des cheminements doux, correction des manques identifiés



Orientation 4 - besoins des sportifs et associations : répondre aux différents besoins des sportifs et des associations

Objectif	Action	Calendrier	Modalité
Disposer d'espaces annexes adaptés	Salle de convivialité (ou autres usages) mutualisée par complexe	2024	Diagnostic de l'existant, recensement des besoins avec les clubs

Orientation 5 - travaux : travailler en concertation entre tous les partenaires pour avoir un partage plus collaboratif des activités, des travaux et des événements sur les équipements sportifs

Objectif	Actions	Calendrier	Modalités
Disposer d'outils de partage des informations et de processus de recueil des besoins et de validation (activités, événements, travaux)	Outil et process de partage des travaux	2023/2024	Cahier des charges coopératif, solution informatique
	Outil et process de partage des événements	2023/2024	Solution pour avoir une visibilité de tous les événements associatifs

Performance

Orientation 6 : disposer de structures communes (salle de musculation, salle de travail...) et d'une structuration organisationnelle pour développer la performance (mutualisation des pratiques)

Objectifs	Actions	Calendrier	Modalités
Créer des pôles par site pour favoriser la mutualisation (structuration finale pour 2026)	Créer une commission spécifique sur la mutualisation	2022/2023	Commission inter-association pour identifier et lever les freins à la mutualisation
	Créer une action pilote de mutualisation	2024	Selon action précédente
Créer un pôle d'entraîneurs pour échanger et apporter des compétences sur le développement de la performance sportive, coordonné par l'OBS	Créer une structure pour permettre aux entraîneurs de se regrouper	2023	Lieu d'échange de pratique pour les entraîneurs de discipline différentes

Orientation 7 : mutualiser le facteur humain de la performance (mental, médical, nutrition), travailler la prévention et la préparation pour améliorer la performance

Objectifs	Actions	Calendrier	Modalités
Créer un pôle santé en développant le conventionnement avec les professionnels de santé	Élargir le champ d'action de la commission santé de l'OBS	2025	Partenariat avec les professionnels de santé
Développer des actions de prévention en direction des acteurs du sport	Organiser des séminaires/conférences sur la thématique santé/prévention du sportif	2026	Séminaire annuel avec intervenants et partage de pratiques
	Créer des actions de formation en direction des acteurs du sport (mental, nutrition...)	2026	Formations communes pour les entraîneurs, dirigeants et sportifs de disciplines différentes
Mettre en commun des actions de préparation à la compétition par les clubs volontaires	Mettre en corrélation les commissions précédemment créées afin de définir des actions de préparation à la compétition	2026/2027	Selon actions précédentes



Orientation 8 - ambition : affirmer une volonté politique, citoyenne et du monde sportif associatif d'accéder au haut niveau

Objectif	Actions	Calendrier	Modalités
Développer des rencontres municipalité - clubs en dehors des AG	Inviter les élus aux différentes manifestations en cours de saison	2023	À l'initiative des associations
	Créer une rencontre élus/ associations sportives pour une pratique amicale de plusieurs disciplines	2023	Découverte sportive et temps de convivialité
Avoir des équipes évoluant à haut niveau	Déterminer des critères d'évolution vers « son » haut niveau	2023/2029	Réflexion portée par les associations sur le plus haut niveau de pratique souhaité



Public et mixité des pratiques

Orientation 9 : créer du lien entre les différentes générations et faire connaître et reconnaître les valeurs du sport

Objectifs	Actions	Calendrier	Modalités
Développer le sport en famille	Organiser une demi-journée annuelle de sport ludique en famille	2023	Découverte encadrée par les clubs de la commune
Porter des actions conjointement entre associations sportives et VPR	Accueillir les <i>Troc Ton Temps</i> lors des animations des associations sportives	2023	Mobilisation de jeunes pour tenir des stands restauration sur des manifestations associatives
Faire valoir le rôle éducatif du sport	Créer une liste commune des bénéfiques du sport	2024-2025	Création d'un document récapitulatif

Orientation 10 : lever les freins à la pratique du sport des habitants, de préférence sur la commune

Objectifs	Actions	Calendrier	Modalités
Favoriser la pratique du sport pour les parents solos	Identifier les besoins des parents solos et rechercher collectivement des solutions	2025-2026	Inventaire des besoins et des solutions existantes, communication, manques à combler
Développer les aides pour les familles en difficulté	Communiquer et vulgariser sur les aides existantes (e-pass, pass'sport, aides du VPR...)	2023-2024	Document récapitulatif des aides mobilisables

Orientation 11 : permettre à chaque personne en situation de handicap de trouver son sport

Objectif	Action	Calendrier	Modalité
Avoir des encadrants handisport ou sport adapté dans un maximum de clubs	Favoriser la formation des encadrants à l'handisport et au sport adapté	2023	Référencement sur le handiguide, incitation (subvention) à la formation des éducateurs

Rayonnement de la ville

Orientation 12 - rayonnement : faire du sport le fer de lance de la commune pour lui permettre de rayonner et attirer de nouveaux habitants par le dynamisme de la Ville

Objectifs	Actions	Calendrier	Modalités
Créer une offre de parcours nature sur les lieux emblématiques	Créer une boucle nature et la valoriser avec des signalétiques différentes (boucle culturelle, sportive, en lien avec les liaisons douces)	2025	Valorisation du patrimoine naturel, culturel et historique.
Valoriser le sport sur la commune	Obtenir le troisième laurier (label ville active et sportive) avant 2026	2024-2025	Plan d'action pour améliorer le positionnement de la Ville
	Organiser tous les ans un événement majeur	2022-2023	Fête du sport organisée avec le monde sportif

Orientation 13 - place du sport : faire de la Ville un lieu de découverte du sport où chacun puisse pratiquer en fonction de ses attentes, en club ou en pratique libre, pour la performance ou le loisir

Objectifs	Actions	Calendrier	Modalités
Faciliter la pratique sportive des jeunes	Développer le partenariat école de sport / associations / écoles (TAP)	2023	Temps d'échanges, interventions des clubs, écoles, TAP
Promouvoir la citoyenneté autour du sport	Développer une action citoyenne par an et par club	2023	Pistes : collectes, peinture, actions pour les publics fragiles

Orientation 14 - communication : accompagner les associations à se doter d'un service communication de qualité professionnelle et multicanal pour valoriser leur activité

Objectif	Actions	Calendrier	Modalités
Faciliter l'accès à l'information pour chaque habitant / sportif	Créer une rubrique spécifique pour le sport (média à définir)	2025	Dans le cadre de la refonte du site internet de la Ville
	Atteindre 100% de sollicitations de la presse par les clubs	2023	Dans la préparation des événements, intégrer un volet communication (presse, ville...)
	Viser 100% d'utilisation des ressources de communication de la Ville par les clubs	2023	
	Rendre visibles les infrastructures avec les activités qui s'y pratiquent	2024	Amélioration de la signalétique externe (accès), interne (activités)

Sport-santé et sport-loisir

Orientation 15 : disposer d'espaces de loisir sportif plus nombreux et mieux mis en valeur

Objectif	Actions	Calendrier	Modalités
Développer la pratique libre et en famille	Améliorer la visibilité et l'accessibilité des espaces de loisir sportif existant	2022	Inventaire de l'existant, plan d'entretien, animation des lieux (événements)
	Recenser les espaces de pratique libre, identifier les manques afin de planifier la création de nouveaux espaces avec une implantation faite en accord avec l'Espace ados, le conseil municipal des enfants et l'OBS	2023-2029	Identification des manques, plan d'investissement, choix d'implantations concertés

Orientation 16 : faire de la santé la principale motivation pour pratiquer une activité physique et sportive

Objectif	Actions	Calendrier	Modalités
Améliorer les conditions de pratique et le nombre de pratiquants du sport-santé	Aider le développement des activités labellisées Sport-Santé	2023	Intégration aux critères de subvention, aide à l'acquisition de matériel
	Sensibiliser le corps médical Bartholoméen	2023-2024	Réunions d'information, documentation
	Promouvoir la création d'une Maison Sport Santé à l'Est d'Angers	2024-2025	Échanges politiques avec les communes voisines et les partenaires



Orientation 17 : affirmer une réelle volonté politique, citoyenne et du monde sportif associatif de développer le sport pour tous

Objectifs	Actions	Calendrier	Modalités
Développer le nombre de pratiquants chez les jeunes et les personnes en difficulté	Développer un système de passeport qui permette d'essayer plusieurs activités, à destination des jeunes et des personnes en difficulté	2023	Répertorier et communiquer sur les aides, au besoin en créer de nouvelles, faciliter la pratique de plusieurs disciplines
Développer le nombre de pratiquants chez les seniors et les seniors +	Mettre en place une activité pluridisciplinaire pour les aînés	2023	Quantifier le besoin, séances découvertes, activité en rythme de croisière

Orientation 18 : faciliter l'accès aux salles en journée pour les associations à activité sportive

Objectif	Action	Calendrier	Modalité
Améliorer les conditions et le nombre de pratiquants seniors et sport-santé	Permettre la visibilité des créneaux disponibles via internet	2022	Outil numérique permettant de vérifier la disponibilité des salles

ÉVALUATION

L'évaluation du projet sportif local, à la fois quantitative et qualitative, se composera :

- d'une évaluation par action : pertinence - cohérence - efficacité - efficience - impact - durabilité,
- d'un bilan annuel,
- d'une évaluation globale du projet.